



[BK] BETTINA KAHLAU
EXECUTIVE CONSULTING

Impulse September 2018

Entscheidungen - der richtige Zeitpunkt ist entscheidend

So großartig es ist, dass die Wahlfreiheit uns die freie Wahl für alles in unserem Leben zugesteht, so vermeintlich schwierig gestaltet es sich mitunter, die richtigen Entscheidungen zu treffen.

Unter einer Entscheidung verstehe ich, dass es eine offene Situation gibt, die geschlossen werden soll/muss. Im Führungskontext sind das Situationen, in denen Leistung zum Stillstand kommt, und die Entscheidung links, rechts, geradeaus dafür sorgt, dass Leistung wieder möglich ist. Dabei kann nicht auf Best Practices oder ein Regelwerk zurückgegriffen werden, sondern es braucht für diese neue Situation eine Entscheidung. Dies ist unabhängig davon, wer diese Entscheidung trifft oder wie sie getroffen wird. Nur getroffen werden muss die Entscheidung, sonst geht nichts vorwärts.

Da ist der eine, der zu schnell, unüberlegt, aus einem spontanen Impuls entscheidet. Und dann ist da der andere, der sich ewig Zeit lässt, noch dies und das abwägt und nicht zum Zuge kommen will. Das heißt: So wie es ein zu schnelles, gar fahrlässiges Entscheiden gibt, so gibt es auch ein zu spätes Entscheiden, das in einer verpassten Gelegenheit mündet.

Es geht also um den richtigen Zeitpunkt. Und es geht darum, inwiefern es mir gelingt, in angemessener Zeit den Entscheidungsraum mit den relevanten Aspekten allumfassend zu betrachten und zu bewerten.

Wenn Sie jetzt denken, ha (!), ich entscheide mit dem Bauch, intuitiv. Dann schauen Sie sich Ihre Entscheidungen – wichtige Berufs- und Lebensentscheidungen – rückblickend an. Würden Sie vor dem Hintergrund der heutigen Informationen noch genauso entscheiden. Wahrscheinlich mal ja – mal nein. Genau.

Ein chancenorientierter Mensch, der in allem die Herausforderung sucht, wird eher die vermeintlich positiven Dinge bewusst und auch unbewusst wahrnehmen. Ein risikoorientierter Mensch, der hinter allem gleich die Gefahren wittert, wird dahingegen eher die vermeintlich negativen Dinge bewusst und auch unbewusst wahrnehmen. Ist dann diese jeweils einseitige Wahrnehmung hinreichend, um eine gute Entscheidung zu treffen?

Nun – ich bin diesem Irrglauben sehr lange aufgesessen.

Wie sind Sie da aufgestellt?

Müssen Sie eher aufpassen, nicht zu schnell und zu positiv denkend zu entscheiden – das ist das eine Extrem. Oder zählen Sie eher zu denen, die versuchen sich um jede Entscheidung zu drücken und sehen Sie nur die Risiken – das ist das andere Extrem.

Vielleicht gehören Sie aber auch nicht zu einem Extrem und entscheiden situativ unterschiedlich. Oder es ergibt sich eine andere Mischform, z.B. Sie entscheiden gern schnell und sehen alle Risiken oder Sie entscheiden ungern und sehen sooo viele Chancen.

Egal, wie Sie aufstellt sind. Wichtig ist, dass Sie sich gut kennen und sich ggfs. durch passende Entscheidungsfindungsstrategien unterstützen (lassen) können.

EINE KLEINE GESCHICHTE:

Es war einmal ein Zentaur, der war, wie alle Zentauren, halb Mensch, halb Pferd. Eines Nachmittags, während er so über die Wiese trottete, überkam ihn der Hunger. „Was soll ich essen?“ dachte er. „Einen Hamburger oder Klee? Klee oder einen Hamburger?“ Und weil er sich nicht entscheiden konnte, aß er nichts. Die Nacht brach herein und er wollte schlafen gehen. „Wo soll ich schlafen?“ dachte er. „Im Stall oder im Hotel? Im Hotel oder im Stall?“ Und weil er sich nicht entscheiden konnte, schlief er nicht. Weil er weder aß noch schlief, wurde der Zentaur krank. „Wen soll ich wohl herbeirufen?“ dachte er. „Einen Tierarzt oder einen Arzt? Einen Arzt oder Tierarzt?“ Und weil er sich nicht entscheiden konnte, starb er. Die Leute im Dorf besahen sich den Leichnam und hatten Mitleid mit ihm. „Wir müssen ihn begraben“, sagten sie. „Nur wo? Auf dem Dorffriedhof oder auf dem Feld? Auf dem Feld oder auf dem Dorffriedhof?“ Und weil Sie sich nicht entscheiden konnten, riefen Sie den Allmächtigen herbei. Weil der Allmächtige nicht ihrer statt entscheiden wollte, rief er den Zentaur ins Leben zurück. Und wenn sie nicht gestorben sind, dann leben sie noch heute.

Wie leicht fallen Ihnen und Ihren Mitarbeitern Entscheidungen? Wer trifft effektiv Entscheidungen in Ihrem Unternehmen und wer nicht? Und wie oft und wie lange lassen Sie zu, dass Sie und Ihre Teams sich im Kreis drehen und dass Leistung zum Stillstand kommt?

Herzlichst
Ihre
Bettina Kahlau

MEIN TIPP FÜR SIE:

Im Geschäfts- wie im Privatleben ist es empfehlenswert, dass Sie Ihre Stärke spielen und dort, wo Sie blinde Flecken wahrnehmen (z.B. dass Sie typischerweise keine Risiken sehen), Ihre Sicht durch die anderer ergänzen (z.B. Partner, Kollegen, Lebenspartner, Freunde) und so für sich die passende Entscheidung zur richtigen Zeit treffen.

Nehmen Sie eine (oder mehrere) aus heutiger Sicht alte, falsche Entscheidung(en) auseinander und fragen Sie sich:

Wie haben Sie die Situation damals bewertet, warum haben Sie sich so und nicht anders entschieden?

Was fehlte Ihnen damals?

Wie können Sie sicherstellen, dass Sie zukünftig „besser“ entscheiden?

Was machen Sie konkret anders?

Tipp

Bald sind meine monatlichen Impulse auch als Buch erhältlich, bleiben Sie gespannt ...

Impulse tanken: Haben Sie Lust auf mehr? Sie sind herzlich eingeladen hier www.bettinakahlau.com/impulse oder hier www.bettinakahlau.com/news zu stöbern.



Nachwort – Impulse 2018 – Wieso?

Gute Gedanken prägen diese Impulse, Inspirationen und Weisheiten, die ich für Sie geschrieben habe. Sie wollen nicht belehren, sondern anstiften zum Querdenken, Andersdenken, Einfühlen, Weiterdenken und Weitermachen. Wenn Sie die Impulse interessant für andere finden, dann leiten Sie sie gerne weiter.

Teilen Sie gern Ihre Gedanken und folgen Sie mir auf [Facebook](https://www.facebook.com/bettinakahlau), [Instagram](https://www.instagram.com/bettinakahlau), [Youtube](https://www.youtube.com/bettinakahlau) und [Google+](https://www.google.com/bettinakahlau) oder schreiben Sie mir eine E-Mail an: impulse@bettinakahlau.com. Ich freue mich immer wieder sehr über Ihr Feedback und Ihre Anregungen!

Impressum:

[BK] BETTINA KAHLAU - EXECUTIVE CONSULTING

Bettina Kahlau

An der Alster 62 20099 Hamburg

Deutschland

Telefon: +49 151 67 52 56 90 · E-Mail: impulse@bettinakahlau.com

www.bettinakahlau.com

USt-IdNr. DE 292 841 442